



# 会社成長のための モチベーション経営

**LibWork**

代表取締役社長兼CEO 瀬口 力



リブワークとは？

# リブワーク藤崎台球場

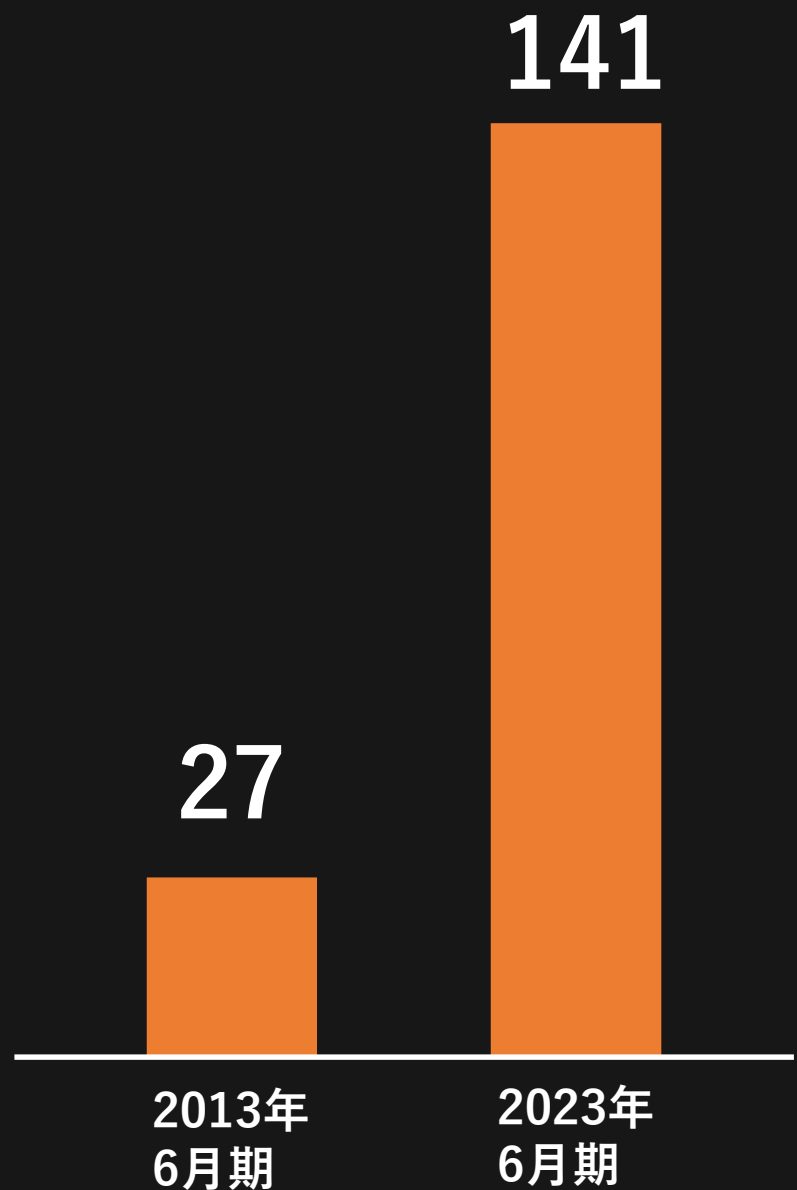






2019年東証へ株式上場

単位：億円



売上高 10年間

27億 ⇒ 141億

# 企業価値

---

## 時価総額

2015年福証上場時 約9億円

→2020年 約250億円へ

成長の源泉は…

---

モチベーション経営

なぜこんなに無駄に  
使うんだろう？



インセンティブ制度





ギフト制度







インセンティブ制度

+

オーナーシップ経営へ

# ESOP制度

---

社員ひとりひとりが  
会社オーナーへ



### 3. 受賞者記念撮影



ナレッジシェア経営とは？

---

2014年に女性活躍企業として  
「ダイバーシティ経営企業100選」に選定



経済産業省

平成25年度 ダイバーシティ経営企業100選表彰式・

なでしこ銘柄発表会 シンポジウム





# ダイバーシティ経営とは

---

社長、会社をやめます。

20代女性役員誕生？

規程にありません。



制度よりコミュニケーション

# リブワークにとって最も重要な価値観

## 1. 誠実であれ

あるときアスベストが...

リブワークにとって最も重要な価値観

2. すべてに公平性を貫く

社長ばかりいいなあ…

リブワークにとって最も重要な価値観

3. 何事もオープンにする

**社内恋愛禁止！**



リブワークにとって最も重要な価値観

## 4. 勤勉であること

**Stay hungry, Stay foolish**

# リブワークにとって最も重要な価値観

## 5. 親しみやすさ

リブワークにとって最も重要な価値観

6. ポジティブであれ

# リブワークにとって最も重要な価値観

## 7. 謙虚であれ

最後にメッセージ